



ZERTIFIKAT

Ernst Gründel

hat am 25. Januar 2024 in München
teilgenommen am Seminar

Kalkulation & Wertschöpfung im SHK-Handwerk

Schwerpunktthemen:

- Ermittlung des Stundenverrechnungssatzes nach Voll- und Teilkostenrechnung
- Ermittlung eines internen Stundenverrechnungssatzes
- Ermittlung von Fahrzeugkosten
- Ermittlung von Werkzeug- und Maschinenkosten
- Kalkulationszuschlag & Handelspanne
- Auftrags- und Angebotskalkulation
- Wertschöpfungsstrategien im SHK-Handwerk

Markus Schmitz
Referent Betriebswirtschaft

